

**MARSH**

**КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ  
практические аспекты**

**Марш Россия**

**Андрей Шишаков**



**Marsh & McLennan Companies**

**Москва, 30 сентября 2004г.**

**«УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ КРУПНОГО БИЗНЕСА»**

**Практическая конференция**

MARSH

**СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ  
классификация рисков**



Marsh & McLennan Companies



## **КЛАССИФИКАЦИЯ РИСКОВ:**

### **п Стратегические/Strategic**

- макроэкономические,
- политические,
- непрерывность деятельности,
- ошибки в корпоративном управлении...

### **п Финансовые/Financial**

- кредитные,
- процентные ставки,
- валютные,
- колебания рынков...

### **п Операционные/Operational**

- технологические,
- профессиональная ответственность,
- риски информационных технологий,
- ошибки, халатность...

### **п Опасности/Hazard**

- огневые риски,
- природные риски,
- судебные иски,
- преступления...

# УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ КАК ОБРАЗ МЫШЛЕНИЯ

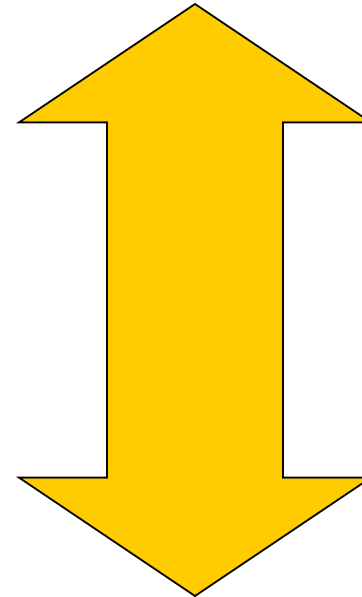
н Стратегические  
риски

**ВЕРОЯТНЫЙ РИСК**

н Финансовые  
риски

н Операционные  
риски

н Опасности



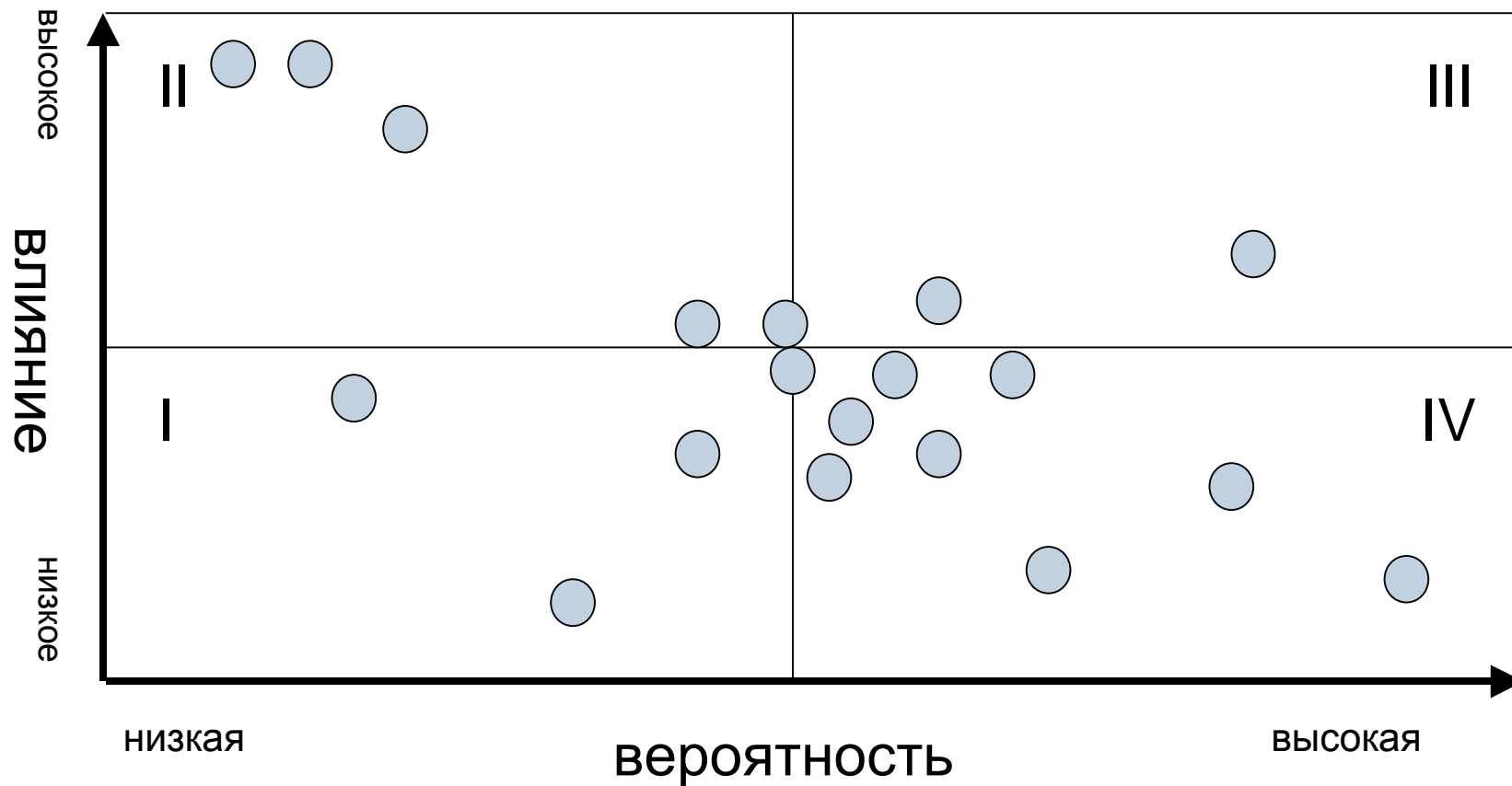
**АБСОЛЮТНЫЙ РИСК**

# ПРИМЕНЕНИЕ ТРАДИЦИОННОГО СТРАХОВАНИЯ В УПРАВЛЕНИИ РИСКАМИ:

- n Стратегические  
риски
- n Финансовые  
риски
- n Операционные  
риски
- n Опасности



# ПОСТРОЕНИЕ КАРТЫ РИСКОВ



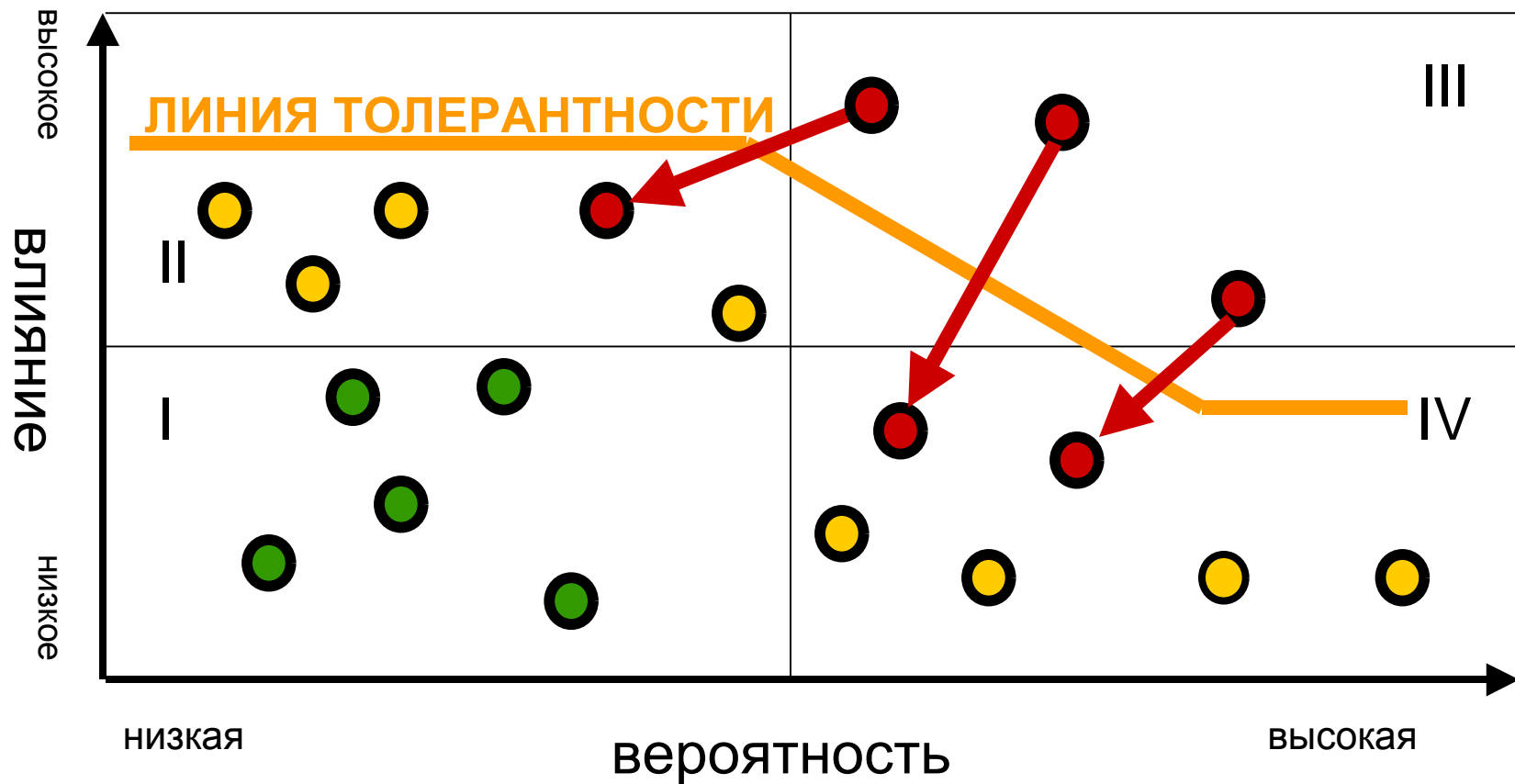
# Различия традиционного подхода к управлению рисками и Корпоративного управления рисками

Традиционный подход	Интерпрайз Риск-Менеджмент
<ul style="list-style-type: none"> <li>Узконаправленное выявление риска</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Риск менеджмент становится системным, комплексным и интеграционным процессом</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ограниченное понимание наилучшего пути развития событий</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Оценка риска с целью принятия адекватных бизнес решений</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Отсутствует системное понимание взаимосвязи рисков</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Риск сокращается не автоматически; он оценивается по отношению к возможностям бизнеса и оптимизируется с целью повышения доходности</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Управление рисками фокусируется на балансовой стоимости активов вместо экономической выгоды</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Учет потенциальных рисков наряду со статистическими данными по затратам при принятии финансово-экономических решений</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Риск-менеджмент не учитывается при принятии стратегических решений</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Одновременное сокращение риска всех подразделений организации с учетом минимизации затрат, рассматриваемых как стратегические инвестирование</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Оптимизация риска и ее финансирование не скоординированы между подразделениями</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Нет оценки допустимой величины риска компании с точки зрения ее инвестиционной привлекательности</li> </ul>	

# Корпоративное управление рисками представляет собой трехуровневый процесс:



# РЕЗУЛЬТАТЫ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

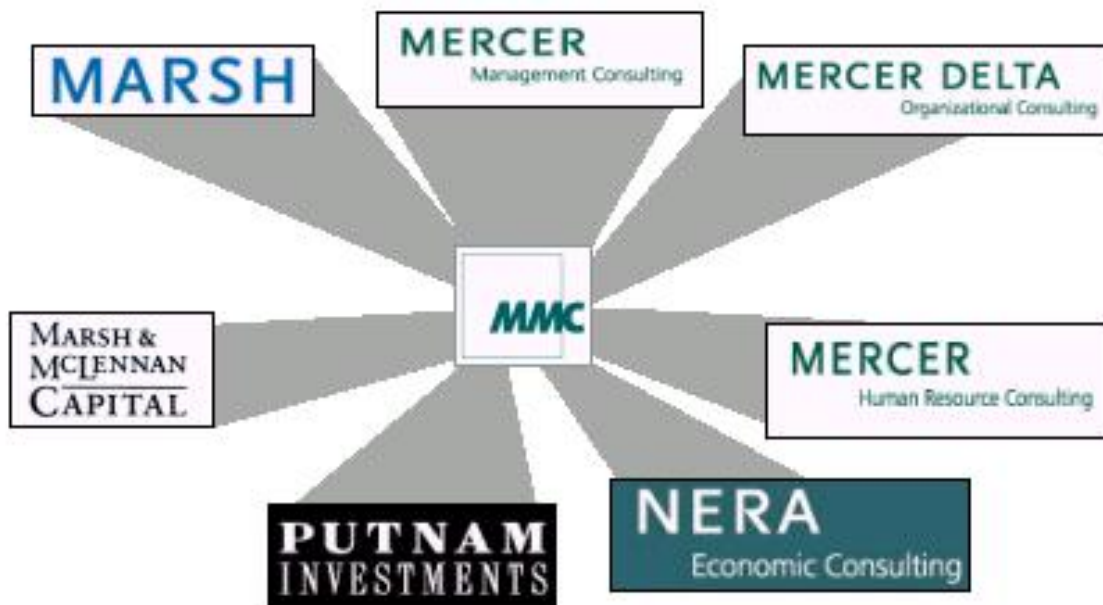


# **ПОВЫШЕНИЕ ВОСТРЕБОВАННОСТИ РИСК МЕНЕДЖМЕНТА**

**ОБУСЛОВЛЕНО . . .**

- % Повышением ответственности и подотчетности менеджмента компании перед акционерами и владельцами**
- % Повышением прозрачности бизнеса**
- % Изменениями в законодательстве**
- % Давлением со стороны партнеров и государства**
- % Увеличением общей волатильности и неопределенности в деловом мире**
- % Обеспечением непрерывности бизнеса**
- % Желанием быть более спокойным за судьбу собственного бизнеса**

# Группа Marsh & McLennan Companies



- g **MMC:** Международная компания по оказанию профессиональных услуг

- g **Marsh:** Управление рисками и брокерские услуги по страхованию

- g **Putnam:** Управление инвестициями

- g **Mercer:** Консалтинг

- g *Основана в 1871г.*

- g *Прибыль в 2003 г.:*

  - 10+млрд. долл. США*

- g *58 000 сотрудников*

- g *более 110 стран*



# ГРУППА КОМПАНИЙ МАРШ И МАКЛЕННАН

## MARSH AND McLENNAN COMPANIES - MMC

**Marsh, Inc.** – услуги по управлению рисками и страхованию;

**Putnam Companies, Inc.** – услуги по управлению инвестициями;

**National Economic Research Associates, Inc. (NERA)** – консультант в области экономического анализа по вопросам корпоративных структур и государственной политики;

**Mercer Management Consulting, Inc.** – консультант в области программ доходности и льготного обеспечения сотрудников;

**William M. Mercer, Inc.** – консультант по корпоративному менеджменту и управлению персоналом;

**Guy Carpenter & Co** – крупнейший в мире перестраховочный брокер;

**Lippincott & Margulies, Inc.** – мировой лидер в сфере консультационных услуг по корпоративному позиционированию на рынке и вопросам бренда.

# **КОМПАНИЯ МАРШ УСЛУГИ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ И СТРАХОВАНИЮ.**

Компания Марш – мировой лидер в области предоставления услуг по управлению рисками и страхованию. В компании работает примерно 36 000 специалистов в более чем 400 офисах в 100 странах мира. В 2001г. Совокупный доход по управлению рисками и страхованию достиг 5,2 млрд. долл. США.

Компания Марш оказывает услуги по комплексному управлению рисками и является крупнейшим в мире страховым брокером.

Компания Марш была основана в 1871 г. в Нью Йорке и в настоящий момент является частью Группы компаний Марш и Макленан – ММС ([www.mmc.com](http://www.mmc.com)) в которой работает более 58 000 сотрудников в более чем 400 офисах по всему миру, годовой доход группы более 10 млрд. долл. США (Группа ММС занимает 145 место в рейтинге крупнейших корпораций мира).

ЗАО “Марш - страховые брокеры” 100% принадлежит компании Марш. Сейчас в ЗАО работают 35 лучших специалистов по страхованию и управлению рисками в России. Они подчиняются головному офису компании Марш в Европе и связаны единой технологической платформой со всеми офисами компании Марш.

В случае заинтересованности в сотрудничестве с компанией Марш, Вы сможете воспользоваться всеми преимуществами глобальных возможностей группы ММС в сфере страхования и управления рисками и получить качественный сервис по наилучшей цене в любой стране, где представлены Ваши интересы.



**н СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**

**Марш Россия,  
125047, Москва, 4-й Лесной переулок, 11  
тел: +7-095-787-7070,  
факс: +7-095-787-7071  
эл. адрес: [Andrey.Shishakov@marsh.com](mailto:Andrey.Shishakov@marsh.com)**